

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет Финансов и Банковского Дела

Ректор РАНХиГС

_____ В.А. Мау

«__» _____ 202__ г

УТВЕРЖДЕНА

ученым советом РАНХиГС

Протокол от «20» апреля 2021 г. №5

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
профессиональной переподготовки**

МВА «Цифровой банкинг и финансы»

Москва, 2021 г.

Разработчики

Зав. кафедрой

«Финансы, денежное обращение и кредит», д.э.н.

(ученая степень и (или) ученое звание, должность
структурное подразделение)



(подпись)

Хандрусов А.А.

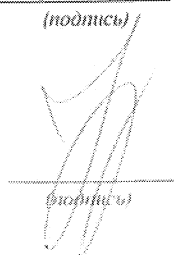
(Ф.И.О.)

Зав. кафедрой

«Финансовые рынки и

финансовый инжиниринг», д.э.н.

(ученая степень и (или) ученое звание, должность
структурное подразделение)



(подпись)

Корищенко К.Н.

(Ф.И.О.)

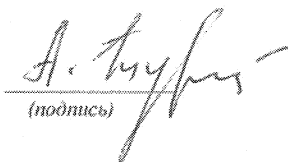
Зав. кафедрой

«Регулирование деятельности

финансовых институтов»,

д.ю.н. профессор

(ученая степень и (или) ученое звание, должность
структурное подразделение)



(подпись)

Турбанов А.В.

(Ф.И.О.)

Зав. кафедрой

«Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит»,

д.э.н., доцент

(ученая степень и (или) ученое звание, должность
структурное подразделение)



(подпись)

Чипуренко Е.В.

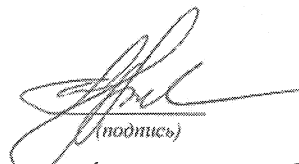
(Ф.И.О.)

Исполнительный директор ФФБ,

Доцент кафедры

«Финансы, денежное обращение и кредит»

(ученая степень и (или) ученое звание, должность
структурное подразделение)



(подпись)

Кузнецова Л.В.

(Ф.И.О.)

Начальник ОМООП, к.э.н.

(ученая степень и (или) ученое звание, должность
структурное подразделение)



(подпись)

Ивинская М.С.

(Ф.И.О.)

Руководитель структурного подразделения

Декан Факультета финансов и банковского дела,

д.э.н., профессор кафедры «Регулирование деятельности

финансовых инструментов»

(ученая степень и (или) ученое звание, должность
структурное подразделение)



(подпись)

Насибян С.С.

(Ф.И.О.)

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена и одобрена на заседании ученого
совета Факультета финансов и банковского дела «25» марта 2021 г., протокол № 4.
(наименование структурного подразделения)

СОДЕРЖАНИЕ

	Стр.
1. Общая характеристика программы профессиональной переподготовки	4
1.1. Цель реализации.....	4
1.2. Нормативная правовая база	5
1.3. Характеристика новой квалификации, нового вида профессиональной деятельности.....	6
1.4. Планируемые результаты освоения	7
1.5. Категория слушателей.....	9
1.6. Формы обучения и сроки освоения.....	9
1.7. Период обучения и режим занятий.....	9
1.8. Документ о квалификации	10
2. Содержание программы профессиональной переподготовки.....	10
2.1. Календарный учебный график	10
2.2. Учебный план.....	11
3. Организационно-педагогическое обеспечение	15
Приложение 1. Рабочие программы дисциплин.	
Приложение 2. Программа итоговой аттестации.	
Приложение 3. Рецензии (внешняя и внутренняя).	

1. Общая характеристика программы профессиональной переподготовки

1.1. Цель реализации

Целью реализации настоящей программы профессиональной переподготовки, согласно выбранным профессиональным стандартам, является обеспечение сферы бизнеса специалистами, способными осуществлять корпоративное управление операционной деятельностью и информационными системами организации для достижения стратегических целей организации, а также обеспечивать инвестиционную эффективность и привлекательность организации и проводить независимые внутренние проверки и консультации по вопросам надежности и эффективности функционирования систем управления рисками, внутреннего контроля, обеспечения достоверности информации о финансово-хозяйственной деятельности организации.

Задачи программы - научить с помощью современных образовательных технологий, методов и форм обучения следующим компетенциям:

- **организационно-управленческого характера**
 - выявлять актуальные проблемы и современные тенденции модернизации российской и международной банковской системы, инновационных управленческих парадигм;
 - формулировать миссию организации, применять современные методы и средства менеджмента качества;
 - разрабатывать и реализовывать междисциплинарные проекты, связанные с решением межфункциональных задач банковского менеджмента, прогнозировать влияние изменений внешней и внутренней среды бизнеса на экономику банка;
 - интегрировать различные аспекты банковского менеджмента в процессе выработки политики и стратегии развития банковской деятельности;
 - выбрать метод организации исследовательского процесса и исследовательскую стратегию;
 - планировать работу по анализу информации, подготовке презентации доклада;
 - обеспечить возможность построения прогнозных значений и анализа их устойчивости в зависимости от сценарных изменений факторов;
- **исследовательского и аналитического характера**
 - сформулировать и исследовать проблему стратегического характера, предложить модели организационной модернизации;
 - проводить оценку эффективности текущего управления, формировать стратегию развития организации на основе современных методов и моделей стратегического менеджмента
 - структурировать тему исследования, применять основные методы количественного и качественного анализа процессов управления;
 - использовать приемы и аналитические методы в оценке деловых ситуаций и бизнес-процессов;
 - написать отчет о состоянии исследуемой темы в литературе и практике
 - применять методический экономико-математический аппарат, позволяющий исследовать, анализировать и прогнозировать явления в области стратегического менеджмента
 - обосновать выбор методов проведения исследований, методы сбора и доступа к информации и рассмотреть этические проблемы
 - осуществлять анализ и прогнозирование важнейших тенденций развития экономики, формулировать гипотезы, проводить эмпирические и прикладные исследования

- организовать сбор, систематизацию и обработку статистических показателей, характеризующих социально-экономическое развитие регионов

1.2. Нормативная правовая база

Дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки разработана на основании следующих нормативных документов:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) от 30 ноября 1994 г. № 51-ФЗ.
2. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
3. Единый квалификационный справочник должностей руководителей, специалистов и других служащих, Раздел I Общеотраслевые квалификационные характеристики должностей работников, занятых на предприятиях, в учреждениях и организациях (Постановление Минтруда РФ от 21.08.1998 № 37).
4. Приказ Минобрнауки России от 1 июля 2013 г. N 499 "Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам".
5. Приказ РАНХиГС «Об утверждении требований РАНХиГС к программам MBA–Master of Business Administration-Мастер делового администрирования» №01-5114 от 17.10.2013 г.
6. Методические рекомендации по использованию электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации дополнительных профессиональных образовательных программ Министерства образования и науки Российской Федерации от 10.04.2014 года № 06-381.
7. «Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов» (утв. Минобрнауки России 22.01.2015 № ДЛ-1/05вн).
8. Приказ Минтруда России от 19.03.2015 N 175н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по кредитному брокериджу" (Зарегистрировано в Минюсте России 09.04.2015 N 36806)
9. Приказ Минтруда России от 19.03.2015 N 167н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист по финансовому консультированию" (Зарегистрировано в Минюсте России 09.04.2015 N 36805)
10. Профессиональный стандарт № 398н «Внутренний аудитор» (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 24 июня 2015 г.)
11. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности (ОКВЭД2) ОК 029-2014 (Приказ Росстандарта от 10.11.2015 № 1745-ст).
12. Приказ РАНХиГС «Об утверждении Положения о дополнительных профессиональных программах (повышения квалификации и профессиональной переподготовки)» №01-4285 от 17 июля 2017 г.
13. Приказ Министерства образования науки Российской Федерации от 23.08.2017 № 816 (зарегистрирован Минюстом России 18.09.2017, регистрационный № 48226). «Об утверждении порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ.
14. Приказ РАНХиГС от 22 сентября 2017 года №01-6230 «Об утверждении Положения о применении в Академии электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ».

15. Приказ РАНХиГС «Об утверждении локальных нормативных актов РАНХиГС по дополнительному профессиональному образованию» №02-461 от 19 апреля 2019 года

16. Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 N 952 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент" (Зарегистрировано в Минюсте России 21.08.2020 N 59391)

1.3. Характеристика новой квалификации, нового вида профессиональной деятельности

а) Характеристика новой квалификации и связанных с ней видов профессиональной деятельности, трудовых функций и (или уровней квалификации)

Наименование новой квалификации	Вид профессиональной деятельности	Трудовые функции	Уровень квалификации
Специалист по кредитному брокериджу	Посредническая деятельность между кредитной организацией и заемщиком	Анализ и проверка финансового положения заемщика (B/01.6)	6
		Стандартизация бизнес-процессов (C/01.7)	7
		Организация аппаратно-информационного обеспечения деятельности кредитных брокеров (C/03.7)	7
Специалист по финансовому консультированию	Финансовое консультирование	Мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков (A/01.6)	6
		Финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг (B/01.7)	7
		Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля (B/02.7)	7
		Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования (C/01.7)	7
Внутренний аудитор	Внутренний аудит	Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы (B/01.7)	7
		Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта (D/01.7)	7
		Управление (руководство) службой внутреннего аудита (E/01.7)	7

б) Характеристика компетенций, подлежащих совершенствованию, и (или) перечень новых компетенций, формирующихся в результате освоения программы

Обучение направлено на развитие организационно-управленческих, правовых и финансово-экономических компетенций руководителей высшего и среднего уровней для формирования новой бизнес модели, решения стратегических и тактических задач роста компаний, гармонизации бизнес-коммуникаций.

Новые компетенции, формирующиеся в результате освоения программы

ПС Внутренний аудитор

- Проведение внутренней аудиторской проверки самостоятельно или в составе группы (В/01.7): ПКс – 9, ПКс – 12;
- Руководство проведением внутренней аудиторской проверки и (или) выполнением консультационного проекта (D/01.7): ПКс – 9, ПКс – 12;
- Управление (руководство) службой внутреннего аудита (E/01.7): ПКс – 6, ПКс – 9;

ПС Специалист по кредитному брокериджу

- Анализ и проверка финансового положения заемщика (В/01.6): ПКс -7, ПКс - 8, ПКс – 17;
- Стандартизация бизнес-процессов (С/01.7): ПКс -7, ПКс - 8, ПКс – 15;
- Организация аппаратно-информационного обеспечения деятельности кредитных брокеров (С/03.7): ПКс – 4, ПКс – 5, ПКс - 8, ПКс – 9;

ПС Специалист по финансовому консультированию

- Мониторинг конъюнктуры рынка банковских услуг, рынка ценных бумаг, иностранной валюты, товарно-сырьевых рынков (А/01.6): ПКс – 4, ПКс – 5, ПКс – 6, ПКс – 9, ПКс – 12;
- Разработка финансового плана для клиента и целевого инвестиционного портфеля (В/02.7): ПКс – 12;
- Разработка методологии и стандартизация процесса финансового консультирования и финансового планирования (С/01.7): ПКс – 4, ПКс – 5, ПКс – 6, ПКс – 9, ПКс – 12;

Компетенции, подлежащие совершенствованию в результате освоения программы

- ПКс - 1, ПКс - 2, ПКс - 3, ПКс -10, ПКс – 11, ПКс - 13, ПКс - 14;

1.4. Планируемые результаты освоения

Таблица 1

Результаты освоения программы профессиональной переподготовки

Виды деятельности	Профессиональные компетенции, установленные самостоятельно (ПКс) или трудовые функции
ВД 1. Организационно-управленческая	ПКс - 1. Способен управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями
	ПКс - 2. Способен разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию

	ПКс - 3. Способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
	ПКс – 4. Способен организовывать высокопрофессиональное управление финансово-кредитной организацией
	ПКс – 5. Способен применять навыки «глобального банковского менеджера»
	ПКс – 6. Способен управлять инновациями, в том числе с применением цифровых технологий.
	ПКс -7. Способен эффективно управлять человеческими ресурсами
	ПКс - 8. Способен применять методы антикризисного управления.
	ПКс – 9. Способен выбирать методику решения стратегических задач в целях обеспечения эффективной деятельности
ВД 2. Аналитическая	ПКс -10. Способен использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения
	ПКс – 11. Способен применять методы экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде
	ПКс – 12. Способен разрабатывать систему показателей для конкретного банка в соответствии с целевой задачей, с использованием блокчейн технологий
ВД 3. Научно-исследовательская	ПКс - 13. Способен обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями
	ПКс - 14. Способен проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой
	ПКс – 15. Способен анализировать особенности и специфику рынка и конкурентов для повышения эффективности бизнеса
Универсальные компетенции (УК)	
УК-6. Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)	
ОПК-4. Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций;	
ОПК-5. Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты.	

Итоговые результаты обучения – освоение образовательной программы «Цифровой банкинг и финансы», соответствующей требованиям к программам профессиональной переподготовки для приобретения квалификации «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)».

Квалификация «Мастер делового администрирования» позволяет приобрести слушателям совокупность поведенческих, профессиональных и специальных компетенций для должного осуществления управленческих функций в структуре банка - менеджеров высшего звена, владеющих инновационными технологиями и инструментами управления.

1.5. Категория слушателей

Настоящая программа рассчитана на развитие компетентности специалистов в области регулирования, надзора и развития банковской системы, работы в кредитных организациях, небанковских кредитных организациях, в организациях сферы финансового рынка, аудиторских организациях, позволяющей специалистам успешно выполнять риск-ориентированный надзор за деятельностью кредитных организаций, владеть современными технологиями и инструментами правового регулирования банковской деятельностью, проводить единую государственную денежно-кредитную политику, реализовать цели и задачи организаций частного банковского сектора и финансового рынка.

К освоению программы допускаются лица, имеющие законченное высшее образование и стаж практической работы не менее 2 лет.

К числу кандидатов на обучение такого рода относятся:

- практикующие менеджеры высшего и среднего звена в области регулирования, надзора и развития банковской системы;
- практикующие менеджеры высшего и среднего звена кредитных организаций и небанковских кредитных организаций;
- практикующие менеджеры высшего и среднего звена в средних и крупных корпорациях;
- практикующие специалисты банковской сферы, области финансовых рынков, международных и российских компаний, желающие повысить свою квалификацию или получить квалификацию в другой области;
- выпускники магистерских программ ФФБ, желающих продолжить обучение.

вступительные испытания - **написание эссе, собеседование.**

1.6. Формы обучения и сроки освоения

Форма обучения – очная, очно-заочная.

Срок освоения составляет – 3 094 академических часа, в том числе 688 часов контактной работы со слушателем, из них 264 часа лекционных занятий и 424 - практических. На самостоятельную работу слушателей отводится 2406 часов.

250 часов – время, отводимое на подготовку к защите итоговой аттестационной работы.

1.7. Период обучения и режим занятий

Срок обучения 2 календарных учебных года (24 месяца).

- очная – 3 раза в год по 2 недели, занятия проходят с 09.00-17.10;

- очно-заочная форма обучения – в пятницу занятия проходят с 19.00-22.00 и субботу с 10.40-17.10.

1.8. Документ о квалификации

- Диплом федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации о профессиональной переподготовке с приобретением квалификации МВА «Мастер делового администрирования».
- **Сертификат Академии**, подтверждающий признание выпускника высокой экзаменационной комиссией специалистом управленческого звена.
- **Диплом Университета Лазурного Берега (Côte d'Azur University)** о профессиональной переподготовке с приобретением квалификации МВА «Мастер делового администрирования»¹.

2. Содержание программы профессиональной переподготовки

2.1. Календарный учебный график

Таблица 2

Период обучения – 24 месяца										
1 мес.	2 -4 мес.	5 мес.	6-8 мес.	9 мес.	10-13 мес.	14 мес.	15-17 мес.	18 мес.	19-23 мес.	24 мес.
УЗ, ТКУ, ПА, К	К	УЗ, ТКУ, ПА, К	К	К, УЗ, ТКУ, ПА	К	К, УЗ, ТКУ, ПА	К	К, УЗ, ТКУ, ПА	К	УЗ, ТКУ, ПА, ИА

Условные обозначения:

УЗ – учебные занятия;

ТКУ – текущий контроль успеваемости;

ПА – промежуточная аттестация;

К – каникулы;

ИА – итоговая аттестация.

¹ Для слушателей, обучающихся по программе двойного диплома с Университетом Лазурного Берега (Côte d'Azur University)

Таблица 3

2.2. Учебный план

№ п/п	Наименование дисциплины (модуля), практики (стажировки)	Общая трудоемкость, час	Контактная работа, час.				С применением дистанционных образовательных технологий, электронного обучения, час.				Самостоятельная работа, час	Текущий контроль успеваемости ¹	Промежуточная аттестация ²	Код компетенции	Переза-чет
			Всего	В том числе			Всего	В том числе							
				Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме		Лекции / в интерактивной форме	Лабораторные занятия (практикум) / в интерактивной форме	Практические (семинарские) занятия / в интерактивной форме					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
I Цикл	Обязательные дисциплины	1152	296	112/ 56	-	184/ 92	-	-	-	-	856				
1	Институциональная структура финансового рынка INSTITUTIONAL STRUCTURE OF FINANCIAL MARKETS	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	Э	3	ПКс-3 ПКс-9 ПКс-14	
2	Регулирование деятельности финансового рынка FINANCIAL MARKET REGULATION	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	О	3	ПКс-3 ПКс-14	
3	Бизнес, власть и общество: философия управления BUSINESS, GOVERNMENT AND SOCIETY: PHILOSOPHY OF MANAGEMENT	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	О, Э, П, РИ, ГД	3	ПКс-3 ПКс-14	
4	Количественные методы и деловая статистика в управлении QUANTITATIVE METHODS AND BUSINESS STATISTICS IN MANAGEMENT	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	О, Кр	Э	ПКс-10 ОПК-5	

5	Корпоративное управление CORPORATE MANAGEMENT	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	Д, ПЗ, Ке, СР	3	ПКс-1 ПКс-2 ПКс-8
6	Деловое общение BUSINESS COMMUNICATION	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Обс, Т, ПЗ, Р, Д, СР	3	ПКс-1 ПКс-7 ОПК-4
7	Кросскультурные переговоры INTERCULTURAL NEGOTIATION	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Дис	Э	ПКс-7 УК-6
8	Предпринимательское право BUSINESS LAW	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	О, РИ	Э	ПКс-1 ПКс-2
9	Международный бизнес INTERNATIONAL BUSINESS	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	П, ДИ, Р	3	ПКс-1 ПКс-2
10	Стратегический менеджмент STRATEGIC MANAGEMENT	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Д, Ке, Р, Т	Э	ПКс-1 ПКс-13
11	Лидерство LEADERSHIP	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Дис	Э	ПКс-9 ОПК-4
12	Организационное поведение ORGANISATIONAL BEHAVIOUR	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Дис, Ке	Э	ПКс-1 ПКс-2
13	Управление проектами PROJECT MANAGEMENT	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Ке	Э	ПКс-1 ПКс-6
14	Информационные технологии INFORMATION TECHNOLOGY	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	ПЗ	Э	ПКс-6 ПКс-10
II Цикл	Специальные дисциплины	972	272	112/ 56	-	160/80	-	-	-	-	700			
1	Цифровая трансформация экономики DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	Т, СР	3	ПКс-1 ПКс-6
2	Финансовый менеджмент Financial management	108	24	8	-	16/8	-	-	-	-	84	Т, ПЗ	Э	ПКс – 2 ПКс-4
3	Технологии сбалансированного управления: ключевые показатели эффективности BALANCED SCORECARD AND KPI	108	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	92	О	3	ПКс-1 ПКс-2
4	Цифровой маркетинг DIGITAL MARKETING	144	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	120	Дис	3	ПКс-13 ПКс-6
5	Цифровой банкинг DIGITAL BANKING	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	ДЗ, Т	3	ПКс-2 ПКс-6
6	Финтех и будущее финансового обслуживания FINTECH AND THE FUTURE OF FINANCIAL SERVICES	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	Т, ДЗ	3	ПКс-1 ПКс-6
7	Центральные банки в глобальной экономике CENTRAL BANKS IN THE GLOBAL ECONOMY	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	Р	3	ПКс-4 ПКс-15
8	Анализ и оценка деятельности банка EFFECTIVENESS OF BANKING: EVALUATION AND ANALYSIS	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	О	Э	ПКс-13 ПКс-15
9	Альтернативные пути развития банкинга Alternative ways of banking development	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	О, Дис	3	ПКс – 2 ПКс – 6

10	Организация и регулирование страхового рынка Organization and regulation of the insurance market	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	О, ПЗ	3	ПКс – 11 ПКс – 15
11	Корпоративные финансы CORPORATE FINANCE	36	16	8/4	-	8/4	-	-	-	-	20	О, Р	3	ПКс – 4 ПКс-9
12	Управленческий контроль MANAGEMENT CONTROLLING	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Дис	3	ПКс-3 ПКс-10 ПКс-16
13	Управление человеческими ресурсами HUMAN RESOURCE MANAGEMENT	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Э, Р	Э	ПКс-7 ПКс-10
14	Корпоративная социальная ответственность Corporate Social Responsibility	108	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	84	Дис	3	ПКс-2 ПКс-3
III Цикл	Курсы по выбору (5 дисциплин)	720	120	40/ 20	-	80/40	-	-	-	-	600			
1	Экономика для менеджеров Economics for Managers	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	ПЗ	3	ПКс – 1 ПКс - 2
2	Технология блокчейн в новой бизнес-модели Science of the blockchain	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Д, Р, СР	3	ПКс – 2 ПКс – 6
3	Управление продажами Marketing Management	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	О, Э	3	ПКс – 3 ПКс - 7
4	Новые перспективы в управлении 1: слияния и поглощения, создание стоимости New Perspectives in Management 1	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Дис	3	ПКс – 2 ПКс – 11
5	Новые перспективы в управлении 2: управление рисками New Perspectives in Management 2	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Дис	3	ПКс – 11 ОПК-4
6	Искусственный интеллект Artificial intelligence	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	О, ПЗ	3	ПКс – 6 ОПК-4
7	GR. Взаимодействие бизнеса и органов власти GR. Interaction between business and government	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	О, Дис	3	ПКс – 9 ОПК-4
8	Бухгалтерский учет Accounting	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Т, ПЗ	3	ПКс - 8 ПКс -10
9	Управление малым бизнесом Small Business Management	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Дис	3	ПКс – 1 ПКс – 2 ПКс - 8
10	Бизнес-профайлинг Business profiling	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	О, Д	3	ПКс – 1 ПКс - 7
11	Инвестиции и портфельный менеджмент Investment and portfolio management	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	О, ПЗ	3	ПКс - 3 ПКс – 5
12	Прямые и венчурные инвестиции Direct and venture capital investments	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	О, ПЗ	3	ПКс - 3 ПКс – 5
13	Правовое регулирование интеллектуальной собственности Legal regulation of intellectual property	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Д, О, Т	3	ПКс – 9 ПКс - 3

14	Медиация в финансовой сфере Mediation in the financial sector	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Ке, СР	3	ПКс – 1 ПКс -7
15	Управление изменениями (soft skills) Change Management (soft skills)	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Дис, ПР	3	ПКс – 1 ПКс - 2
16	Искусство презентации Presentation art	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	ПЗ, Пр, СР	3	ПКс – 13 ПКс – 14 УК-6
17	Стратегическая трансформация в индустрии финансовых услуг Strategic transformation in the financial services industry	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	Дис, О	3	ПКс – 6 ПКс – 11
18	Экосистема как новая модель развития компа- нии Ecosystem as a new model of company develop- ment	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	ПЗ, Т	3	ПКс – 6 ПКс – 12
19	Аудит процессов и система внутреннего кон- троля кредитной организации Internal banking control and audit	144	24	8	-	16/8	-	-	-	-	120	СР	3	ПКс - 8 ПКс – 11
20	Управление частным капиталом и обслужива- ние состоятельных клиентов Private capital management and wealth manage- ment	144	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	120	Т, ДЗ	3	ПКс – 5 ПКс – 9
21	Защита информации в банковских системах Protection of information in banking systems	144	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	120	О, Реф, СР	3	ПКс-2 ПКс – 9
22	Бизнес – игра Business game	144	24	8/4	-	16/8	-	-	-	-	120	Дис, О	3	УК-6 ОПК-4 ОПК-5
	Подготовка к защите итоговой квалифика- ционной работы	250									250			
	Итого по программе	3094	688	264		424					240 6			

¹ *Формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), эссе (Э), коллоквиум (К), дискуссия (Дис), реферат (Р), практикум (П), домашнее задание (ДЗ), тестирование (Т), контрольная работа (Кр) ролевая игра (РИ), групповая дискуссия (ГД), компьютерный практикум (КП), Кейс (Ке), деловая игра (ДИ), презентация (През), диктант (Дикт), диалог (Ди), самостоятельная работа (СР)) - и др.*

² *В соответствующей графе указывается форма промежуточной аттестации:*

З – зачет;

Э – экзамен.

3. Организационно-педагогическое обеспечение

Таблица 4

Сведения о профессорско-преподавательском составе

Ф.И.О. преподавателя	Наименование образовательной организации, которую окончил, направление (специальность) и квалификация по диплому	Основное/дополнительное ⁴ место работы, должность, ученая степень, ученое (почетное) звание, дополнительная квалификация	Стаж работы в области профессиональной деятельности или дополнительная квалификация	Стаж научно-педагогической работы		Наименование читаемой дисциплины (модуля), практики/стажировки (при наличии) по данной программе
				Всего	В том числе по читаемой дисциплине (модулю)	
1	2	3	4	5	6	7
Твердохлеб Юрий Семенович	Кишиневский с/х институт, экономический ф-т Специальность, квалификация - экономист.	Внешний совместитель к.э.н. доцент кафедры «Регулирование деятельности финансовых институтов» РАНХиГС, ФФБ	С 1990 года (27 лет)	19 лет	6 лет 3 мес	Институциональная структура финансового рынка
Сивокоз Виктор Николаевич	Московский ордена Трудового Красного Знамени инженерно-физический институт, Специальность автоматизированные системы управления, квалификация – инженер-системотехник, В 1982г. защитил в МГУ им. М.В.Ломоносова диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук. В 1987г. присвоено ученое звание доцента.	Кандидат экономических наук, доцент Кафедра «Финансы, денежное обращение и кредит» факультета финансов и банковского дела РАНХиГС	38 лет	36 лет	н/д	Количественные методы и деловая статистика в управлении
Зык Матвей Александрович	Красноярская государственная академия цветных металлов и золота, , экономист по специальности "Мировая экономика".2002	АО «Банк Жилищного Финансирования» Финансовый директор-начальник управления фин.-экономического анализа, почасовая оплата на ФФБ РАНХиГС	Н/д	Более 3 лет	Н/д	Новые перспективы в управлении 2: управление рисками
Янкелевич Аркадий Борисович	Новосибирский Государственный Технический Университет, бакалавр информатики	ООО «АСВ УА» Начальник департамента стратегического	24 года	22 года	-	Экономика для менеджеров,

⁴ Основное место работы - штатный, внутренний совместитель;
Дополнительное место работы - внешний совместитель, почасовая оплата труда.

		планирования, управления рисками и внутреннего контроля, почасовая оплата на ФФБ РАНХиГС				Организационное поведение, Управление проектами
Коннов Валерий Анатольевич	Московский юридический институт МВД России, специалист. Специальность – юрист по специальности «проведение».	Почасовая оплата труда К.ю. н, доцент кафедры «Регулирование финансово-кредитной деятельности»	С 1995 (25 лет)	16 лет	10 лет	Регулирование деятельности финансового рынка, Правовое регулирование интеллектуальной собственности
Фридман Михаил Феликсович	Национальный исследовательский университет – Высшая школа экономики: Управление высшим образованием. Магистр менеджмента University of Manchester: Master of Education. Master of Education Московский государственный областной университет, 13.00.08 Теория и методика профессионального образования РАНХиГС, 09.00.13 Философия и история религии, философская антропология, философия культуры	к.п.н., д.ф.н., почасовая оплата на ФФБ РАНХиГС	20 лет	20 лет	20 лет	Бизнес, власть и общество, Стратегический менеджмент
Лебедев П.А.	Белорусский государственный экономический университет, правописание Белорусский государственный экономический университет, Бухгалтерский учёт, анализ и аудит IEDC Bled School of management	Штатный Доцент кафедры «Бухгалтерский учёт, экономический анализ и аудит», д.э.н.	17 лет	6 лет	6 лет	Лидерство
Гершун Андрей Михайлович	Специалитет, Московский Государственный Университет им.М.В.Ломоносова: 01.01.07 Вычислительная математика	Внешний совместитель К.э.н. Старший преподаватель (Кафедра «Регулирование деятельности финансовых институтов»)	33 года	24 года	4 года	Технологии сбалансированного управления: ключевые показатели эффективности
Вертлиб Феликс Олегович	МГИМО(У)МИД России, 2016, международные отношения ОМА МВД России,	К.ю.н., доцент кафедры «Регулирования деятельности финансовых институтов» факультета	10 лет	10 лет	Н/д	Международный бизнес

	2006, Юриспруденция	тета финансов и банковского дела РАН-ХиГС				
Хачатурян Ашот Артавазович	1991, Бакинское высшее общевойсковое командное училище имени Верховного Совета Азербайджанской ССР, квалификация «Инженер по эксплуатации колесной и гусеничной техники» по специальности «Командная тактическая мотострелковых войск» 2003, Военный университет Министерства обороны РФ, очная адъюнктура «Преподаватель высшей школы» 2015, НП СРО «Институт образования и науки» квалификация «Экономист» по специальности «Финансы и кредит»	Почасовая оплата труда Д.э.н, профессор. Заместитель генерального директора центра по сотрудничеству с ЕС при Международном НИИ проблем управления.	40 лет	30 лет	15 лет	Управление человеческими ресурсами
Громова Н. В.	Хабаровский Государственный Университет Экономики и Права Банковское дело. Экономист. ММВШБ МИРБИС/ London Metropolitan University, MBA SDA Bocconi, DBA Programme	Почасовая оплата труда на ФФБ РАНХиГС	25 лет	25 лет	Н/д	Финансовый менеджмент, Экономика для менеджеров, Центральные банки в глобальной экономике
Катрич Алексей Сергеевич	МГУ им.Ломоносова, факультет математики и кибернетики	Внешний совместитель К.с.н., доцент кафедры «Финансы, денежное обращение и кредит» Факультета финансов и банковского дела (ФФБ)	С 1993 г. (27 лет-года)	5 лет	5 лет	Информационные технологии
Турбанов Александр Владимирович	- Свердловский юридический институт г. Екатеринбург (ныне- Уральская государственная юридическая академия) - Академия МВД СССР	Штатный д.ю.д. профессор, заведующий кафедрой «Регулирование деятельности финансовых институтов» ФФБ РАН-ХиГС; СРО НП "Аудиторская палата России", Президент Центрального совета	49 лет	19 лет	н/д	«Новые перспективы в управлении 1: слияния и поглощения, создание стоимости»

Кузьмина Юлия Иго- ревна	Государственный ин- стит русского языка им. А.С. Пушкина, ма- гистр филологии Государственный ин- ститут русского языка им. А.С. Пушкина – ас- пирантура 10.02.00-со- искатель ученой сте- пени кандидата фило- логических наук, Международная акаде- мия исследования лжи -Профайлер	Основное – РАНХиГС, преподаватель ГБОУ Школа 1355 - преподаватель	5 лет	4 год а	Более года	Деловое об- щение Кросскуль- турные пере- говоры Бизнес-про- файлинг Искусство презентации
Корищенко Константин Николаевич	Московский государ- ственный университет им. М. В. Ломоносова, факультет вычисли- тельной математики и кибернетики, по специ- альности «прикладная математика». В 1999 году защитил канди- датскую диссертацию. Доктор экономических наук.	Штатный д.э.н Зав. кафедрой Финансовые рынки и финансовый инжини- ринг,.	С 1980 (40 лет)	15 лет	н/д	Цифровая трансформа- ция эконо- мики
Лисицкая Татьяна Владимировна	Специалитет, Сочин- ский государственный университет туризма и курортного дела: Бух- галтерский учет и аудит. Экономист	Штатный Доцент кафедры "Бух- галтерский учет, эконо- мический анализ и аудит" ФФБД	19 лет	19 лет	19 лет	Управленче- ский кон- троль
Речкалова Елена Акимовна	Московский институт инженеров транспорта, (1983 г.) Экономиче- ский факультет Квали- фикация_инженер-эко- номист	Почасовая оплата труда Советник Председателя Правления КБ «Интер- коммерц» Член Ревизионной ко- миссии АО «Междуна- родный аэропорт Ше- ремельево» Заместитель сопредсе- дателя Комиссии РСПП по банкам и бан- ковской деятельности Внештатный препода- ватель РАНХиГС	40 лет	3 год а	н/д	Корпоратив- ное управле- ние
Мищенко Вячеслав Владимирович	Московская академия экономики и права (Москва), Финансы и кредит Омский государственный технический уни- верситет (Омск), Авто- матизированные си- стемы обработки ин- формации и управле- ния Российская экономиче- ская академия имени	Почасовая оплата труда Основное – ПАО Сбер- банк, руководитель направления, ктн, кэн	16 лет	2	2	Цифровой маркетинг Цифровой банкинг Финтех и бу- дущее фи- нансового обслужива- ния Альтерна- тивные пути развития банкинга

	Г.В.Плеханова (Москва), Финансовый менеджмент Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов (Санкт-Петербург), Кандидат экономических наук, 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит Сибирская государственная автомобильно-дорожная академия (Омск), Кандидат технических наук, 05.13.01 – Системный анализ, управление и обработка информации					Технология блокчейн в новой бизнес-модели Искусственный интеллект Экосистема как новая модель развития компании
Богатова Е.Р.	Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, Политическая экономика Международная Академия менеджмента	ЗАО «Русское золото» генеральный директор, Почасовая оплата труда на ФФБ РАНХиГС Заместитель директора Центра развития финансовых квалификаций и компетенций, К.э.н., доктор экономики и менеджмента	Н/д	Н/д		Инвестиции и портфельный Менеджмент, Прямые и венчурные инвестиции GR. Взаимодействие бизнеса и органов власти
Чипуренко Елена Викторовна	МИНХ им Г.В. ПЛЕХАНОВА: 08.00.00 Экономические науки Аспирантура, НИФИ МИНФИНА РФ: 08.00.10 Финансы, денежное обращение и кредит	Штатный Зав. кафедрой Бухгалтерский учет, экономический анализ и аудит, д.э.н , доцент	38 лет	26 лет	38 лет	Бухгалтерский учет Медиацация в финансовой сфере
Егорова Оксана Юрьевна	Санкт-Петербургский государственный университет кино и телевидения. Специальность: «Экономика и управление» квалификация- экономист-менеджер.	Почасовая оплата труда ООО «ЛСБР» генеральный директор, РАНХиГС (внешний совместитель, преподаватель), к.э.н.	18 лет	11 лет	11 лет	Анализ и оценка деятельности банка
Юденков Юрий Николаевич	экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова. Специальность – экономист-кибернетик	Штатный Кандидат экономических наук, доцент кафедры «Финансы, денежное обращение и кредит РАНХиГС	36 лет	36 лет	36 лет	Аудит процессов и система внутреннего контроля кредитной организации
Быкова Марина Юрьевна	Рязанский радиотехнический институт, спе-	«Кредит Свисс», Директор	32 года	12 лет	н/д	Управление частным капиталом и

	<p>циальность «Экономика и организация радиоэлектронной промышленности», квалификация инженер-экономист Финансовая Академия при Правительстве Москвы, квалификация экономист по специальности «Финансы и кредит» MBA, Duke University</p>	<p>Почасовая оплата труда на ФФБ РАНХиГС</p>				<p>обслуживание состоятельных клиентов</p>
<p>Мехряков Владимир Дмитриевич</p>	<p>Уральский политехнический институт, доктор экономических наук, профессор, заслуженный экономист Российской Федерации, академик Российской академии естественных наук</p>	<p>управляющий директор ООО «Экпобанк», Почасовая оплата труда на ФФБ РАНХиГС</p>	<p>Н/д</p>	<p>Более 20 лет</p>	<p>Н/д</p>	<p>Экономика для менеджеров</p>
<p>Шокин Виктор Олегович</p>	<p>Финансовая Академия при Правительстве РФ, экономист по банковскому делу; Высшая школа менеджмента ГУ – ВШЭ, MBA по направлению автоматизация и комплексная механизация в строительстве; Проф. Переподготовка АНО «ИДПО МФУ», «Теория и практика налогообложения»</p>	<p>Почасовая оплата труда на ФФБ РАНХиГС, Руководитель Управления внутреннего аудита ООО СК «Сбербанк страхование жизни»;</p>	<p>25 лет</p>	<p>5 лет</p>	<p>Более 20 лет</p>	<p>Организация и регулирование страхового рынка</p>
<p>Тумаков Альберт Владиславович</p>	<p>Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, квалификация «Юрист», специальность юриспруденция Московский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, квалификация «Преподаватель высшей школы», специальность юриспруденция</p>	<p>К.э.н., Почасовая оплата труда на ФФБ РАНХиГС</p>	<p>Н/д</p>	<p>Н/д</p>	<p>-</p>	<p>Предпринимательское право</p>