

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Факультет финансов и банковского дела
(наименование структурного подразделения (института (факультета))
Кафедра «Финансы, денежное обращение и кредит»
(наименование кафедры)

УТВЕРЖДЕН

Кафедрой

«Финансы, денежное обращение и кредит»

Факультета финансов и банковского дела

Протокол от «30» июня 2017 г.

№5

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

по направлению подготовки:

38.04.02 Менеджмент

"Менеджмент в финансовых организациях"

Направленность (профиль)

Магистр

(Квалификация)

Очная/очно-заочная

Форма(ы) обучения

Год набора: 2018

Москва, 2017 г.

Авторы-составители:

д.э.н., проф., зав. кафедрой Финансы, денежное обращение и кредит Хандруев А.А.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

к.э.н. исполнительный директор Кузнецова Л.В.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (Ф.И.О.)

к.э.н., начальник УМО Ивинская М.С.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (Ф.И.О.)

к.э.н., директор программы ВО Молова И.И.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (Ф.И.О.)

Заведующий кафедрой:

Финансы, денежное обращение и кредит, д.э.н., проф. Хандруев А.А.
(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы	4
2. Показатели и критерии оценивания компетенций.....	6
3. Шкалы оценивания.....	13
4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы	19
5. Методические материалы	21

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы

1.1. Перечень профессиональных компетенций, владение которыми должен продемонстрировать обучающийся в ходе ГИА:

1.1.1. При защите выпускной квалификационной работы

ПК-1 - Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями.

ПК-2 - Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию.

ПК-3 - Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

ПК-4 - Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения.

ПК-5 - Владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде.

ПК-6 - Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач.

ПК-7 - Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями.

ПК-8 - Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада.

ПК-9 - Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования.

ПК-10 - Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой.

1.1.2. При сдаче государственного экзамена (при наличии)

Государственный экзамен не предусмотрен.

1.2. Перечень общепрофессиональных компетенций, на основе которых были освоены профессиональные компетенции

ОПК-1 - Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности.

ОПК-2 - Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия.

ОПК-3 - Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования.

1.3. Перечень общекультурных (для ФГОС) /универсальных (для ОС) компетенции, подтверждающих наличие у выпускника общих знаний и социального опыта

ОК-1 - Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу

ОК-2 - Готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения.

ОК-3 - Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала.

2. Показатели и критерии оценивания компетенций

2.1. Выпускная квалификационная работа

Код компетенции	Наименование компетенции	Показатели оценивания	Критерии оценивания	Способ/средство оценивания
ОК-1	Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	Способность применять различные способы и методы анализа в исследовательской деятельности. Способности при разработке корпоративной стратегии применять их на практике и полученные результаты отражать в аналитической части ВКР.	Аргументированно рассматривает организационную структуру предприятия, основные виды ее деятельности, анализирует изученные документы организации.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ОК-2	Готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения	Способность изучить структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках. Способность анализировать документы организации.	Изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках. Анализирует документы организации.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ОК-3	Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	Способность творчески обосновать актуальность и теоретическую значимость выпускной квалификационной работы. Способности анализировать степень научной разработанности изучаемой	Демонстрирует творческий подход к обоснованию актуальности, теоретической значимости выпускной квалификационной работы. Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия;

		<p>проблемы.</p> <p>Способность обосновать рабочую гипотезу.</p> <p>Способность систематизировать и обобщить научную и практическую информацию по теме исследования.</p> <p>Способность обосновать достоверность полученных результатов.</p> <p>Способность апробировать полученные научные результаты по материалам деятельности конкретного субъекта управленческой деятельности.</p>	<p>Обосновывает рабочую гипотезу.</p> <p>Систематизирует и обобщает научную и практическую информацию по теме исследования.</p> <p>Обосновывает достоверность полученных результатов.</p>	<p>Отчет в системе «Антиплагиат»</p>
ОПК-1	<p>Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности</p>	<p>Способность творчески обосновать актуальность и теоретическую значимость выпускной квалификационной работы с научным руководителем.</p> <p>Способности анализировать степень научной разработанности изучаемой проблемы по материалам, публикуемым ведущими учеными.</p> <p>Способность обосновать рабочую гипотезу, учитывая мнение коллег.</p> <p>Способность систематизировать и обобщить научную и практическую информацию по теме исследования, основываясь на публикациях ученых.</p> <p>Способность обосновать достоверность полученных результатов.</p> <p>Способность апробировать</p>	<p>Демонстрирует творческий подход к обоснованию актуальности, теоретической значимости выпускной квалификационной работы.</p> <p>Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы.</p> <p>Обосновывает рабочую гипотезу.</p> <p>Систематизирует и обобщает научную и практическую информацию по теме исследования.</p> <p>Обосновывает достоверность полученных результатов.</p>	<p>Презентация ВКР;</p> <p>Содержание ВКР;</p> <p>Отзыв научного руководителя;</p> <p>Внешняя рецензия;</p> <p>Отчет в системе «Антиплагиат»</p>

		полученные научные результаты по материалам деятельности конкретного субъекта управленческой деятельности.		
ОПК-2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Способность показать коллективу творческий потенциал, воспринимая советы научного руководителя.	Демонстрирует творческий потенциал в сборе материала для теоретической части ВКР.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ОПК-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования	Способен в работе с информационными базами данных собрать актуальную информацию для научно-теоретического исследования. Способен проанализировать и обобщить экономическую информацию. Способен использовать полученные результаты исследования для подготовки ВКР. Способен актуализировать тему ВКР на основе собранной и обобщенной информации.	В работе с информационными базами данных собирает актуальную информацию для научно-теоретического исследования. Анализирует и обобщает экономическую информацию. Использует экономико-математические методы как элемент ВКР. Определяет тенденции развития менеджмента и использует полученные результаты исследования для подготовки ВКР.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями	Способности управления людьми, вооружение их научными и практическими знаниями в области мотивации, стимулирования и лидерства, открытого управления и оптимальности правильных механизмов управления.	Способности к выявлению закономерностей развития управленческого инструментария, демонстрации сформированного уровня готовности к выполнению профессиональной деятельности.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»

		Способности разработки стратегии и тактики изменения административной, управленческо-организационной структуры управления сотрудниками и проектами.		
ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	Способности разрабатывать варианты управленческих решений, обоснования выбора управленческих решений на основе критериев социально-экономической эффективности. Способности анализировать и оценивать тенденции развития деятельности организаций для применения полученных знаний и навыков в практике разработки корпоративной стратегии и программ развития.	Аргументированное и критическое исследование существующих точек зрения по рассматриваемым проблемам, формулировку собственной позиции.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Способности применять в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса. Способности использовать современное программное обеспечение для решения задач управленческого учета и анализа финансовой отчетности.	Применяет в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса. Овладел навыками проведения диагностики реального состояния внутренней и внешней среды организации. Использует современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в ВКР. В ВКР использует современное программное обеспечение для решения	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»

			задач управленческого учета и анализа финансовой отчетности.	
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	Способности использовать деловую статистику, количественные и качественные методы в управлении и анализе бизнеса, использовать методы статистического анализа для обработки финансово-экономической информации. Способности использовать количественные и качественные методы оценки стратегических решений в управлении бизнес-процессами предприятия, прогнозирование риска банкротства, и оценка причинно-следственных связей.	Анализирует бизнес-процессы на основе применения мультидисциплинарных методологических подходов, в том числе с помощью математического моделирования; Использует количественные и качественные методы оценки стратегических решений в управлении бизнес-процессами предприятия, прогнозирование риска банкротства, и оценку причинно-следственных связей в аналитической части ВКР.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ПК-5	Владеть методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде	Способностью использовать различные методики анализа поведения экономических агентов в глобальной среде, способность принимать обоснованные управленческие решения на основе комплексного анализа рынка банковских, финансовых, инвестиционных продуктов и услуг при помощи, собранной и проанализированной информации и методов маркетинговых исследований.	Проводит комплексный анализ функционирования организации с учётом прогнозируемых экономических, социальных, политических, технологических, экологических изменений внешней среды бизнеса и отражает результаты анализа в качестве выводов в ВКР.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ПК-6	Способность использовать современные методы	Способность практического применения мотивации и стимулирования для решения	Выдвигает и логически обосновывает научные гипотезы.	Презентация ВКР; Содержание ВКР;

	управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	крупномасштабных и стратегических задач. Способностью анализировать, прогнозировать существующие тенденции и обосновывать управленческие решения для решения стратегических задач. Способность возможностей использования экономико-математических методов в управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач.	решает научные или научно-практические задачи. Анализирует, прогнозирует существующие тенденции и обосновывает управленческие решения для решения стратегических задач. Использует экономико-математические методы в управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач.	Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ПК-7	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями	Способность применять в российской практике регулирования и надзора новейшие достижения, полученные отечественными и зарубежными исследователями. Способность собирать, анализировать и оценивать результаты научных исследований российских и зарубежных специалистов, выявлять актуальные проблемы управления.	Демонстрирует эффективный поиск, обработку и анализ разнородной информации. Демонстрирует навыки научно-исследовательской работы, выявляет закономерности развития управленческого инструментария.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ПК-8	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада	Способность научно обосновать тенденции развития общества, организаций, систем управления персоналом в виде научного отчета или исследования. Способность представлять полученные знания в виде научного отчета, статьи или доклада.	Обосновывает тенденции развития общества, организаций, систем управления персоналом в виде научного отчета или исследования. Представляет полученные знания в виде научного отчета, статьи или доклада.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»

ПК-9	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования	Способность разработки основных концепций управленческой экономики и определять приоритеты развития.	Разработал в ВКР концепцию управленческой экономики и определил приоритеты развития. Обобщил результаты исследования, выявил закономерности развития управленческого инструментария.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»
ПК-10	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой	Способность аргументации в обосновании управленческих решений в соответствии с разработанной программой. Способность использования информационного обеспечения и новейшие экономические технологии для принятия управленческих решений. Способность проводить исследование деятельности инвестиционных компаний, банков, сегментов рынка ценных бумаг.	Разработал рекомендации, мероприятия и программу, направленные на решение поставленной исследовательской и/или практической задачи, Выбрал и применил научный инструментарий, экономически обосновал предложения.	Презентация ВКР; Содержание ВКР; Отзыв научного руководителя; Внешняя рецензия; Отчет в системе «Антиплагиат»

2.2. Государственный экзамен (при наличии)

Государственный экзамен не предусмотрен.

3. Шкалы оценивания

Критерии оценивания	Оценка
<p>Аргументированно рассматривает организационную структуру предприятия, основные виды ее деятельности, анализирует изученные документы организации.</p> <p>Изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках.</p> <p>Анализирует документы организации.</p> <p>Демонстрирует творческий подход к обоснованию актуальности, теоретической значимости выпускной квалификационной работы.</p> <p>Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы.</p> <p>Обосновывает рабочую гипотезу.</p> <p>Систематизирует и обобщает научную и практическую информацию по теме исследования.</p> <p>Обосновывает достоверность полученных результатов.</p> <p>Демонстрирует творческий подход к обоснованию актуальности, теоретической значимости выпускной квалификационной работы.</p> <p>Анализирует степень научной разработанности изучаемой проблемы.</p> <p>Обосновывает рабочую гипотезу.</p> <p>Систематизирует и обобщает научную и практическую информацию по теме исследования.</p> <p>Обосновывает достоверность полученных результатов.</p> <p>Демонстрирует творческий потенциал в сборе материала для теоретической части ВКР.</p> <p>В работе с информационными базами данных собирает актуальную информацию для научно-теоретического исследования.</p> <p>Анализирует и обобщает экономическую информацию.</p> <p>Использует экономико-математические методы как элемент ВКР.</p> <p>Определяет тенденции развития менеджмента и использует полученные результаты исследования для подготовки ВКР.</p> <p>Способности к выявлению закономерностей развития управленческого инструментария, демонстрации сформированного уровня готовности к выполнению профессиональной деятельности.</p> <p>Аргументированное и критическое исследование существующих точек зрения по рассматриваемым проблемам, формулировку собственной позиции.</p> <p>Применяет в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса.</p>	Отлично

<p>Овладел навыками проведения диагностики реального состояния внутренней и внешней среды организации.</p> <p>Использует современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в ВКР.</p> <p>В ВКР использует современное программное обеспечение для решения задач управленческого учета и анализа финансовой отчетности.</p> <p>Анализирует бизнес-процессы на основе применения мультидисциплинарных методологических подходов, в том числе с помощью математического моделирования;</p> <p>Использует количественные и качественные методы оценки стратегических решений в управлении бизнес-процессами предприятия, прогнозирование риска банкротства, и оценку причинно-следственных связей в аналитической части ВКР.</p> <p>Проводит комплексный анализ функционирования организации с учётом прогнозируемых экономических, социальных, политических, технологических, экологических изменений внешней среды бизнеса и отражает результаты анализа в качестве выводов в ВКР.</p> <p>Выдвигает и логически обосновывает научные гипотезы. решает научные или научно-практические задачи.</p> <p>Анализирует, прогнозирует существующие тенденции и обосновывает управленческие решения для решения стратегических задач.</p> <p>Использует экономико-математические методы в управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач.</p> <p>Демонстрирует эффективный поиск, обработку и анализ разнородной информации.</p> <p>Демонстрирует навыки научно-исследовательской работы, выявляет закономерности развития управленческого инструментария.</p> <p>Обосновывает тенденции развития общества, организаций, систем управления персоналом в виде научного отчета или исследования.</p> <p>Представляет полученные знания в виде научного отчета, статьи или доклада.</p> <p>Разработал в ВКР концепцию управленческой экономики и определил приоритеты развития.</p> <p>Обобщил результаты исследования, выявил закономерности развития управленческого инструментария.</p> <p>Разработал рекомендации, мероприятия и программу, направленные на решение поставленной исследовательской и/или практической задачи,</p> <p>Выбрал и применил научный инструментарий, экономически обосновал предложения.</p>	
<p>Рассматривает организационную структуру предприятия, основные виды ее деятельности без аргументации выводов.</p> <p>Анализирует изученные документы организации.</p> <p>Изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках.</p> <p>Анализирует документы организации.</p>	Хорошо

Обоснована актуальность и теоретическая значимость выпускной квалификационной работы.

Представлена научная разработанность изучаемой проблемы.

Обобщил рабочую гипотезу, достоверность полученных результатов без высказывания собственного мнения.

Систематизирует и научную и практическую информацию по теме исследования.

С использованием компьютерной презентации демонстрирует актуальность, теоретическую значимость выпускной квалификационной работы, степень научной разработанности изучаемой проблемы.

Собран материал для теоретической части ВКР без творческого потенциала.

Научно-теоретическая часть исследования собрана без использования новейших информационных баз.

Анализирует и обобщает экономическую информацию.

Использует элементы экономико-математических методов как элемент ВКР.

Определяет тенденции развития менеджмента и использует полученные результаты исследования для подготовки ВКР.

использовал закономерности развития управленческого инструментария,

Сформирована на достаточном уровне готовность к выполнению профессиональной деятельности.

Исследовал существующие точки зрения по рассматриваемым проблемам, но не обосновал собственную позицию.

Применяет в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса.

Овладел навыками проведения диагностики реального состояния внутренней и внешней среды организации.

Использует современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в ВКР.

В ВКР использует современное программное обеспечение для решения задач управленческого учета и анализа финансовой отчетности.

Использует, но не анализирует бизнес-процессы на основе применения мультидисциплинарных методологических подходов, в том числе с помощью математического моделирования.

Использует количественные и качественные методы оценки стратегических решений в управлении бизнес-процессами предприятия, прогнозирование риска банкротства, но не дает оценку причинно-следственных связей в аналитической части ВКР.

Проводит комплексный анализ функционирования организации с учётом прогнозируемых экономических, социальных, политических, технологических, экологических изменений внешней среды бизнеса но не отражает в полной степени результаты анализа в качестве выводов в ВКР.

Выдвигает, но логически не обосновывает научные гипотезы. решает научные или научно-практические задачи.

<p>Анализирует, но не прогнозирует существующие тенденции и обосновывает управленческие решения для решения стратегических задач.</p> <p>Использует экономико-математические методы в управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач.</p> <p>Демонстрирует поиск, обработку и разнородной информации.</p> <p>Демонстрирует навыки научно-исследовательской работы, но не выявляет закономерности развития управленческого инструментария.</p> <p>Обосновывает тенденции развития общества, организаций, систем управления персоналом в виде научного отчета или исследования.</p> <p>Представляет полученные знания в виде научного отчета, статьи или доклада.</p> <p>Разработал в ВКР концепцию управленческой экономики, но не определил приоритеты развития.</p> <p>Обобщил результаты исследования, выявил закономерности развития управленческого инструментария.</p> <p>Использовал рекомендации, мероприятия и программу, направленные на решение поставленной исследовательской и/или практической задачи,</p> <p>Выбрал и применил научный инструментарий, но экономически не обосновал предложения.</p>	
<p>Рассматривает организационную структуру предприятия, основные виды ее деятельности без аргументации выводов.</p> <p>Анализирует изученные документы организации.</p> <p>Изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках.</p> <p>Не анализирует документы организации.</p> <p>Не обоснована актуальность и теоретическая значимость выпускной квалификационной работы.</p> <p>Представлена научная разработанность изучаемой проблемы.</p> <p>Рабочая гипотеза, достоверность полученных результатов вызывает сомнение.</p> <p>Систематизирует и научную и практическую информацию по теме исследования.</p> <p>С использованием компьютерной презентации демонстрирует актуальность, теоретическую значимость выпускной квалификационной работы, степень научной разработанности изучаемой проблемы.</p> <p>Собран материал для теоретической части ВКР без творческого потенциала.</p> <p>Научно-теоретическая часть исследования собрана без использования новейших информационных баз.</p> <p>Анализирует но не обобщает экономическую информацию.</p> <p>Не использует элементы экономико-математических методов как элемент ВКР.</p> <p>Не определяет тенденции развития менеджмента и не использует полученные результаты исследования для подготовки ВКР.</p>	<p>Удовлетворительно</p>

Не в достаточной степени использовал закономерности развития управленческого инструментария,
Сформирована на не достаточном уровне готовность к выполнению профессиональной деятельности.
Исследовал существующие точки зрения по рассматриваемым проблемам, но не обосновал собственную позицию.
Не применяет в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса.
Овладел навыками проведения диагностики реального состояния внутренней и внешней среды организации.
Использует современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в ВКР.
В ВКР использует современное программное обеспечение для решения задач управленческого учета и анализа финансовой отчетности.
Использует, но не анализирует бизнес-процессы на основе применения мультидисциплинарных методологических подходов, в том числе с помощью математического моделирования.
Не в достаточной степени использует количественные и качественные методы оценки стратегических решений в управлении бизнес-процессами предприятия, прогнозировании риска банкротства, не дает оценку причинно-следственных связей в аналитической части ВКР.
Проводит анализ функционирования организации, но не отражает в полной степени результаты анализа в качестве выводов в ВКР.
Выдвигает, но не обосновывает научные гипотезы.
Не прогнозирует существующие тенденции и обосновывает управленческие решения для решения стратегических задач.
Использует экономико-математические методы в управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач.
Демонстрирует поиск, обработку и разнородной информации.
Демонстрирует навыки научно-исследовательской работы, но не выявляет закономерности развития управленческого инструментария.
Представляет тенденции развития общества, организаций, систем управления персоналом в виде научного отчета или исследования без обоснования собственного мнения.
Представляет полученные знания в виде научного отчета, статьи или доклада.
Разработал в ВКР концепцию управленческой экономики, но не определил приоритеты развития.
Обобщил результаты исследования, но не выявил закономерности развития управленческого инструментария.
Не использовал рекомендации, мероприятия и программу, направленные на решение поставленной исследовательской и/или практической задачи,
Выбрал и применил научный инструментарий, но экономически не обосновал предложения.

<p>Не рассматривает организационную структуру предприятия. Не анализирует изученные документы организации. Не изучил структуру, основные виды деятельности, информацию о компании в СМИ и интернет-источниках. Не анализирует документы организации. Не обоснована актуальность и теоретическая значимость выпускной квалификационной работы. Не представлена научная разработанность изучаемой проблемы. Не представлена рабочая гипотеза, достоверность полученных результатов вызывает сомнение. Не систематизирует и научную и практическую информацию по теме исследования. С использованием компьютерной презентации не демонстрирует актуальность, теоретическую значимость выпускной квалификационной работы, степень научной разработанности изучаемой проблемы. Не собран материала для теоретической части ВКР без творческого потенциала. Научно-теоретическая часть исследования собрана без использования новейших информационных баз. Не анализирует и не обобщает экономическую информацию. Не использует элементы экономико-математических методов как элемент ВКР. Не определяет тенденции развития менеджмента и не использует полученные результаты исследования для подготовки ВКР. Не использованы закономерности развития управленческого инструментария, Не сформирована готовность к выполнению профессиональной деятельности. Не исследовал существующие точки зрения по рассматриваемым проблемам, не обосновал собственную позицию. Не применяет в управлении корпоративными финансами перспективные направления научных исследований в области социальной ответственности и этики бизнеса. Не овладел навыками проведения диагностики реального состояния внутренней и внешней среды организации. Не использует современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в ВКР. В ВКР не использует современное программное обеспечение для решения задач управленческого учета и анализа финансовой отчетности. Не использует бизнес-процессы на основе применения мультидисциплинарных методологических подходов, в том числе с помощью математического моделирования. Не использует количественные и качественные методы оценки стратегических решений в управлении бизнес-процессами предприятия, прогнозировании риска банкротства, не дает</p>	<p>Неудовлетворительно</p>
--	----------------------------

<p>оценку причинно-следственных связей в аналитической части ВКР.</p> <p>Не проводит анализ функционирования организации.</p> <p>Не выдвигает научные гипотезы.</p> <p>Не прогнозирует существующие тенденции и не обосновывает управленческие решения для решения стратегических задач.</p> <p>Не использует экономико-математические методы в управлении корпоративными финансами для решения стратегических задач.</p> <p>Не демонстрирует поиск, обработку и разнородной информации.</p> <p>Не демонстрирует навыки научно-исследовательской работы, не выявляет закономерности развития управленческого инструментария.</p> <p>Не представляет тенденции развития общества, организаций, систем управления персоналом в виде научного отчета.</p> <p>Не представляет полученные знания в виде научного отчета, статьи или доклада.</p> <p>Не разработал в ВКР концепцию управленческой экономики.</p> <p>Не обобщил результаты исследования и не выявил закономерности развития управленческого инструментария.</p> <p>Не использовал рекомендации, мероприятия и программу, направленные на решение поставленной исследовательской и/или практической задачи,</p> <p>Не выбрал и не применил научный инструментарий, экономически не обосновал предложения.</p>	
---	--

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы

4.1. Общая характеристика выпускной квалификационной работы

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) является завершающим этапом освоения основной профессиональной образовательной программы высшего профессионального образования магистерской подготовки «Менеджмент в финансовых организациях» по направлению 38.04.02 Менеджмент. ВКР представляет собой самостоятельную работу, подготовленную студентом под руководством научного руководителя.

Выпускная квалификационная работа относится к разряду учебно-исследовательских работ, ее научный уровень должен отвечать соответствующей программе обучения.

Выпускная квалификационная работа должна содержать совокупность результатов и научных положений, выдвигаемых автором для защиты, иметь внутреннее единство, свидетельствовать о способности автора самостоятельно вести научный поиск,

используя теоретические знания и практические навыки, видеть профессиональные проблемы, уметь формулировать задачи исследования и методы их решения. Содержание работы могут составлять результаты теоретических исследований, разработка новых методологических подходов к решению научных проблем, а также решение задач прикладного характера. Содержание выпускной работы должно соответствовать профилю магистерской программы «Менеджмент в финансовых организациях» по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Этапы подготовки выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации):

- выбор и утверждение темы и научного руководителя ВКР;
- согласование с научным руководителем календарного плана подготовки ВКР;
- сбор материала и написание ВКР в период прохождения производственной (преддипломной) практики;
- оформление ВКР и сопровождающих документов.
- предварительная защита ВКР;
- рецензирование ВКР;
- защита ВКР на заседании Государственной аттестационной комиссии (ГЭК).

Результат защиты является основанием для принятия решения о присвоении соответствующей квалификации (степени) магистра и выдачи диплома о высшем профессиональном образовании государственного образца.

Примерная тематика ВКР по основной образовательной программе высшего образования по направлению 38.04.02 Менеджмент программа «Менеджмент в финансовых организациях»

1. Слияния и поглощения в банковской сфере
2. Разработка стратегии частного банковского обслуживания в российских коммерческих банках
3. Развитие ипотечного кредитования в коммерческом банке
4. Стратегия повышения квалификации персонала как фактор повышения эффективности работы банка
5. Разработка коммуникационной стратегии инвестиционного фонда
6. Совершенствование системы управления операционным риском в коммерческом банке
7. Развитие персонала как фактор повышения качества банковских услуг
8. Развитие рынка микрофинансовых организаций
9. Совершенствование методов оценки кредитоспособности предприятия-заемщика

10. Организация финансового контроля и аудита в ФКИ.
11. Развитие методологии стоимостной оценки бизнеса (компаний).
12. Развитие корпоративного управления в ФКИ.
13. Информационные технологии в финансовом бизнесе: перспективы и риски.
14. Развитие рынка современных финансовых продуктов и услуг на базе интернет-технологий.
15. Тенденции структуризации международного финансового менеджмента.
16. Управленческий анализ в практике менеджмента ФКИ.
17. Оценка качества управления кредитными организациями.
18. Современные тенденции регулирования деятельности финансового рынка.
19. Управление имуществом несостоятельного должника.
20. Деятельность инвестиционных фондов: организация и управление.
21. Управление пассивами и активами в деятельности коммерческих банков.
22. Слияния и поглощения в финансовой сфере.
23. Деятельность страховых организаций: организация и управление
24. Оценка системы внутреннего контроля/аудита в деятельности ФКИ.
25. Управление (включая идентификацию, измерение, учет, хеджирование и т.п.) рисками в ФКИ (риски: кредитные, ликвидности, валютные, процентные, рыночные, репутационные, операционные, системные и т.п.).
26. Деятельность негосударственных пенсионных фондов: организация и управление.
27. Антикризисный менеджмент в ФКИ.
28. Деятельность кредитных кооперативов: проблемы и перспективы.
29. Управление финансовой устойчивостью ФКИ.
30. Инновационный менеджмент в ФКИ: тенденции и перспективы.
31. Современные тенденции в деятельности профессиональных участников рынка ценных бумаг: организация и управление.

4.2. Перечень вопросов государственного экзамена (при наличии)

Государственный экзамен не предусмотрен.

5. Методические материалы

На защиту ВКР студент предоставляет ГЭК следующие документы:

- ВКР (бумажный вариант магистерской диссертации в твердом типографском переплете и в электронном виде),

- отзыв научного руководителя и рецензию на ВКР,
- отзыв рецензента на ВКР,
- демонстрационный материал (презентация),
- отчет о результатах проверки работы на наличие неправомерных заимствований,
- автореферат (аннотация).

На защите ВКР студент должен представиться ГЭК и объявить тему ВКР, после чего начинает свое выступление в соответствии с регламентом (5-7 минут). По окончании доклада члены комиссии задают студенту вопросы (не менее 3-х вопросов). Вопросы могут относиться как к теме ВКР, так и к связанным с ней областям исследования. При наличии замечаний в отзыве рецензента комиссия предоставляет студенту возможность ответить на них.

Оценка результата защиты ВКР происходит на закрытом заседании ГЭК. По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию.