

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАР-  
СТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

*Факультет финансов и банковского дела*

Утверждена  
ученым советом РАНХиГС  
Протокол № \_\_\_\_\_  
от «\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Ректор РАНХиГС

\_\_\_\_\_  
(Ф.И.О.)

\_\_\_\_\_  
(подпись)  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
повышения квалификации**

**«Управление рисками организации»**

Москва 2016

## Разработчики:

Зав. кафедрой фондовых рынков

и финансового инжиниринга

Факультет финансов и

банковского дела

*(должность, структурное подразделение)*

\_\_\_\_\_ Корищенко К.Н.  
*(подпись)* *(Ф.И.О.)*

Руководитель

структурного подразделения

Факультета финансов и

банковского дела

*(наименование структурного подразделения)*

\_\_\_\_\_ Насибян С.С.  
*(подпись)* *(Ф.И.О.)*

Рецензент ООО «УК Полюс»,

Менеджер по методологии

и организации управления

рисками

*(место работы, занимаемая должность)*

\_\_\_\_\_ Блошенко Т.А.  
*(подпись)* *(Ф.И.О.)*

Рецензент

ПАО «Уралкалий»,

Директор по внутреннему аудиту

*(место работы, занимаемая должность)*

\_\_\_\_\_ Иванов Н.Б.  
*(подпись)* *(Ф.И.О.)*

Дополнительная профессиональная программа рассмотрена на заседании ученого совета факультета Финансов и банковского дела «25» мая 2016 г., протокол № 3.

*(наименование структурного подразделения)*

© Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

© Факультет Финансов и банковского дела

© НП «Русское общество управления рисками» (РусРиск)

## Содержание

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ.....	4
1.1. Актуальность программы.....	4
1.2. Виды профессиональной деятельности выпускника.....	4
1.3. Категория слушателей .....	4
1.4 Срок обучения .....	4
1.5 Режим занятий .....	4
1.6 Форма обучения .....	5
1.7 Выдаваемый документ.....	5
2. ОПИСАНИЕ ЦЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ.....	5
2.1. Цель программы .....	5
2.2. Нормативные документы, определяющие требования к выпускнику программы.....	5
2.3. Взаимосвязь программы с образовательными стандартами ФГОС ВО (ФГОС СПО).....	7
2.4. Результаты обучения программы .....	7
3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ.....	9
3.1. Учебный план .....	9
3.2 Планируемый календарный учебный график .....	12
3.3 Структура программы.....	13
3.4 Рабочая программа дисциплины .....	14
3.5 Формы аттестации.....	15
4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ .....	16
4.1 Квалификация научно-педагогических кадров, обеспечивающих реализацию образовательного процесса.....	16
4.2 Материально-технические условия реализации программы.....	20
4.3 Учебно-методическое обеспечение программы .....	20
4.4 Образовательные технологии .....	21
5. РАЗРАБОТЧИКИ ПРОГРАММЫ.....	22
Приложение 1. ....	
Приложение 2. ....	

# **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ**

## **1.1. Актуальность программы**

Актуальность и новизна программы обусловлена востребованностью на рынке труда специалиста и профессионала в области управления рисками организации в соответствии с принятым профессиональным стандартом «Специалист по управлению рисками», утвержденным Приказом Министерства труда и социальной защиты РФ №591н от 7 сентября 2015 г. и зарегистрированным в Министерстве юстиции РФ 8 октября 2015 г. за № 39228, а также необходимостью подготовки слушателей для сдачи квалификационного экзамена по добровольной сертификации в области риск-менеджмента РусРиск, утвержденной в Росстандарте 22 мая 2013 года (№РОСС RU.И1059.04ЖЖЭ0).

## **1.2. Виды профессиональной деятельности выпускника**

Виды профессиональной деятельности выпускников, освоивших программу повышения квалификации (виды экономической деятельности):

- аналитическая деятельность;
- организационно-управленческая деятельность.

## **1.3. Категория слушателей**

Все слушатели должны иметь высшее образование.

К освоению программы допускаются:

- лица, имеющие высшее образование *и/или* занимающие следующие должностные позиции: Советник по управлению рисками, руководитель ситуационно-аналитического центра, главный методолог; Руководитель (начальник) службы (подразделения, департамента, управления, отдела) управления рисками (риск-менеджмента); Специалист отдела управления рисками (риск-менеджмента), риск-менеджер, методолог по рискам, координатор по рискам, эксперт по рискам; а также специалисты, работающие в смежных риск-менеджменту областях менеджмента и иные лица, заинтересованные в получении дополнительного профессионального образования.

## **1.4 Срок обучения: 146 час.**

## **1.5 Режим занятий**

Обучение проводится в течение 2,5 месяцев, периодичность обучения - аудиторная (контактная) работа 12 ак. часов в неделю: в вечернее время – 4 ак. час., в субботу – 8 ак. час.

## **1.6 Форма обучения: очно-заочная**

### **1.7 Выдаваемые документы:**

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу повышения квалификации и прошедшим итоговую аттестацию, выдаются следующие документы:

- ***Удостоверение о повышении квалификации установленного образца*** Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.
- ***Сертификат о повышении квалификации «Специалист по управлению рисками»*** НП «Русское общество управления рисками»

## **2. ОПИСАНИЕ ЦЕЛЕЙ ПРОГРАММЫ**

### **2.1. Цель программы**

Развитие имеющихся и получение новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности риск-менеджмента в организации - способности идентифицировать, анализировать, оценивать, документировать риски, контролировать и проводить мониторинг рисков в рамках всей организации, а также в рамках отдельных частей и систем в организациях различных организационно-правовых форм и отраслей деятельности; обоснованно и систематически управлять рисками, применять результаты оценки риска и внедрять риск-менеджмент в общую систему управления организацией. повышать контроль и эффективность процесса управления рисками в организации.

### **2.2. Нормативные документы, определяющие требования к выпускнику программы**

Требования к выпускнику программы формируются на основе следующих нормативных документов:

- Практическое руководство Института внутренних аудиторов Оценка адекватности управления рисками, на основе стандарта ИСО 31000 (Assessing the Adequacy of Risk Management Using ISO 31000, The Institute of Internal Auditors), 2010 г.
- ГОСТ Р 31000 Менеджмент рисков. Принципы и руководства
- ГОСТ Р 51897 Менеджмент риска. Термины и определения

Таблица 1. Нормативные документы, определяющие требования к выпускнику программы

Нормативный документ	Код уровня	Наименование раздела, уровня
ОКВЭД	74.14	Консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
	74.8.7.7	Деятельность консультантов (кроме консультантов по инженерному проектированию), не включая в другие группировки
ОКЗ	123	Руководители функциональных и других подразделений и групп
	24	Прочие специалисты высшего уровня квалификации
ЕКС	-	-
ОКЦДТР	-	-
Профессиональный стандарт «Специалист по управлению рисками» №591н от 7 сентября 2015 г. (см. Положение о ДПП)	6	Разработка отдельных направлений риск-менеджмента
	7	Обеспечение эффективной работы системы управления рисками
	7	Методическая разработка, поддержка и координация процесса управления рисками
	8	Построение и контроль процесса управления рисками
	8	Стратегическое корпоративное управление рисками
Международные стандарты		<p>Стандарт управления риском Федерации европейских ассоциаций риск-менеджеров (A Risk Management Standard, FERMA), 2004 г.</p> <p>Международный стандарт ISO 31000:2009 «Управление рисками. Принципы и руководящие указания», ISO 73:2009 «Управление рисками. Словарь», ISO/IEC 31010:2009 «Управление рисками - методы оценки рисков», 2009 г., Международный стандарт ISO 31004 (draft) Управление рисками – Руководство по внедрению ISO 31000, 2012г.</p> <p>Стандарты COSO «Интегрированные системы управления риском на предприятиях», Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвей (Standard COSO, ERM – Integrated Framework), 2004 г.</p> <p>Международные профессиональные стандарты внутреннего аудита, Институт внутренних аудито-</p>

		пов (International standards for the professional practice of internal auditing ,The Institute of Internal Auditors).
--	--	---

### 2.3. Взаимосвязь программы с образовательными стандартами ФГОС ВО

Таблица 2. Взаимосвязь программы с образовательными стандартами ФГОС ВО

Нормативный документ	Код направления	Наименование направления подготовки (специальности)	Направленность (профиль, специализация)
ФГОС ВО	38.04.02	Менеджмент	-

### 2.4. Результаты обучения программы

Слушатель, прошедший программу повышения квалификации в соответствии с задачами и целями программы должен обладать следующими основными профессиональными компетенциями (ПК) (таблица 3).

Таблица 3. Перечень профессиональных компетенций, необходимых для получения квалификации

Виды деятельности	Группа	Профессиональные компетенции	Результаты обучения
Аналитическая деятельность	Совершенствование компетенций	ПК-4 - способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	<u>Знать:</u> З1 основные подходы к структурированию и систематизации информации о рисках. <u>Уметь:</u> У1 анализировать динамику изменений основных показателей риска <u>Владеть:</u> В1 навыками оценки параметров, на которые воздействует риск, соотношение с целями, задачами и КПЭ/КРІ организации.
Организацион-			

<p>нно-управлен- ческая дея- тельность</p>		<p>ПК-2 - способность раз- рабатывать корпоратив- ную стратегию, програм- мы организационного развития и изменений и обеспечивать их реали- зацию</p>	<p><u>Знать:</u> З1 методологию управления стратеги- ческим развитием ор- ганизации <u>Уметь:</u> У1 осуществлять ме- тодическую под- держку программ ор- ганизационного раз- вития по вопросам управления рисками <u>Владеть:</u> В1 навыками разра- ботки программ си- стемы управления рисками (СУР) в ор- ганизации</p>
	<p>Формирование компе- тенций</p>	<p>СК-1 – способность со- провождать процессы управления рисками</p> <p>СК-2 – способность под- держивать функциони- рование системы управле- ния рисками (СУР)</p>	<p><u>Знать:</u> З1 связь процесса вы- явления рисков с це- леполаганием компа- нии <u>Уметь:</u> У1 встраивать ин- формацию о рисках в существующую управленческую и финансовую отчет- ность <u>Владеть:</u> В1 навыками раскры- тия информации о рисках для внешних заинтересованных сторон</p> <p><u>Знать:</u> З1 процесс управле- ния рисками для владельцев рисков и в организации в целом <u>Уметь:</u> У1 разрабатывать ме- тодологическую и нормативную базы СУР и принципы управления рисками <u>Владеть:</u> В1 навыками под-</p>



		<p>держания устойчивого функционирования СУР</p> <p><u>Знать:</u> З1 определение контекста, идентификации и анализа рисков</p> <p><u>Уметь:</u> У1 применять современные инструменты выявления, анализа и оценки рисков, подходы к выстраиванию системного риск-менеджмента организации.</p> <p><u>Владеть:</u> В1 процедурой документирования процесса риск-менеджмента в рамках отдельных бизнес-процессов, направлений, проектов</p> <p><u>Знать:</u> З1 критерии принятия решения о необходимости управления рисками.</p> <p><u>Уметь:</u> У1 разрабатывать программы риск-менеджмента.</p> <p><u>Владеть:</u> В1 навыками разработки соответствующих мероприятий по управлению рисками</p>
	<p>СК-3 – способность выполнять работы по отдельным направлениям бизнес-процессов системы управления рисками</p>	
	<p>СК-4 – способность принимать управленческие решения в вопросах корпоративного управления рисками</p>	

### 3. СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

#### 3.1. Учебный план

##### УЧЕБНЫЙ ПЛАН

профессиональной программы  
повышения квалификации  
**«Управление рисками организации»**

Наименование дисциплины	Общая трудоемкость, час	Аудиторные занятия, час.			Самостоятельная работа, час	Текущий контроль**	Промежуточная аттестация***	
		Всего	В том числе				Зачет	Экзамен
			Лекции	ПР				
<b>Управление рисками организации</b>								
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>РАЗДЕЛ 1. Теоретические основы управления рисками</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>10</b>	<b>8</b>	6	<b>0</b>	-	-
<b>Тема 1.</b> История развития риск менеджмента в мире и России.	<b>4</b>	<b>4</b>	2	2				
<b>Тема 2.</b> Определение риска и управления рисками (менеджмента риска). Виды рисков, классификация. Различные модели риск-менеджмента.	<b>6</b>	<b>4</b>	2	2	2			
<b>Тема 3.</b> Особенности стандартизации управления рисками.	<b>4</b>	<b>2</b>	2		2			
<b>Тема 4.</b> Современные инструменты выявления, анализа и оценки рисков. Подходы к выстраиванию системного риск-менеджмента организации.	<b>10</b>	<b>8</b>	4	4	2			
<b>РАЗДЕЛ 2. Процесс управления рисками</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>16</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>КР/Т</b>	-	-
<b>Тема 5.</b> Идентификация и описание риска. Поиск закона неопределенности, закона вероятности, характеризующего риск.	<b>14</b>	<b>10</b>	4	6	4			

<b>Тема 6.</b> Оценка и анализ риска. Количественные и экспертные методы, их комбинирование.	<b>14</b>	<b>10</b>	6	4	4			
<b>Тема 7.</b> Принятие решения по воздействию на риск. Разработка мер контроля риска, мероприятий по управлению рисками, программы риск-менеджмента.	<b>8</b>	<b>6</b>	4	2	2			
<b>Тема 8.</b> Отчетность по управлению рисками, мониторинг и оценка эффективности процесса управления рисками	<b>6</b>	<b>4</b>	2	2	2			
<b>РАЗДЕЛ 3. Культура управления рисками</b>	<b>20</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>О</b>	-	-
<b>Тема 9.</b> Культура управления рисками в организации, принципы и методология изменений.	<b>6</b>	<b>4</b>	2	2	2			
<b>Тема 10.</b> Психология управления рисками. Психология принятия решений в условиях неопределенности. Работа с личностными факторами управления рисками при принятии решений и с организационной культурой.	<b>14</b>	<b>12</b>	6	6	2			
<b>РАЗДЕЛ 4. Разработка и внедрение системы управления рисками</b>	<b>58</b>	<b>44</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>14</b>	<b>КР/Т</b>	-	-
<b>Тема 11.</b> Распределенный и централизованный подходы к построению системы управления рисками (СУР)	<b>10</b>	<b>8</b>	4	4	2			
<b>Тема 12.</b> Взаимосвязь СУР с другими корпоративными	<b>10</b>	<b>8</b>	4	4	2			

системами, интегрированная система менеджмента								
<b>Тема 13.</b> Разработка нормативных документов СУР, практика внедрения требований и их актуализация	<b>10</b>	<b>8</b>	4	4	2			
<b>Тема 14.</b> Основные роли риск-менеджера в СУР, практика взаимодействия с основными участниками	<b>10</b>	<b>8</b>	4	4	2			
<b>Тема 15.</b> Дорожная карта внедрения СУР, особенности адаптации к различным особенностям предприятий	<b>10</b>	<b>8</b>	4	4	2			
<b>Тема 16.</b> Практика управления рисками доступа к данным корпоративных ERP систем.	<b>8</b>	<b>4</b>	2	2	4			
<b>Итоговая аттестация</b>	<b>2</b>	<b>Разработка и презентация кейса</b>						
<b>Итого</b>	<b>146</b>	<b>108</b>	<b>56</b>	<b>52</b>	<b>36</b>			<b>2</b>

*\*\*КР-контрольная работа, КП-курсовой проект и другие: эссе, реферат, О- устный опрос, Т – мини-тестирование*

### 3.2 Планируемый календарный учебный график

Календарным графиком учебного процесса по программе предусмотрено обучение одной группы слушателей (не менее 15 человек) в течение 2,5 месяца.

Таблица 4. Планируемый календарный учебный график

Наименование модуля (раздела)	Период обучения (1-10 недели)			
	Лекции и практические занятия	Промежуточная аттестация	Практика	Итоговая* аттестация
Раздел 1. Теоретические основы управления рисками	(1-2 недели)	-	-	-
Раздел 2. Процесс управления рисками	(2-4 недели)	-	-	-
Раздел 3. Культура управления рисками	(5-6 недели)	-	-	-
Раздел 4. Разработка и	(6-10 недели)	-	-	-

внедрение системы управления рисками				
<b>Итоговая аттестация</b>				<b>10 неделя</b>

### 3.3 Структура программы

В результате обучения происходит совершенствование и формирование профессиональных компетенций в рамках профессиональной деятельности риск-менеджмента в организации.

Таблица 5. Структура программы

Модуль (раздел) программы, дисциплина, темы и виды занятий	Совершенствование и формирование компетенций	Результаты освоения дисциплины
Раздел 1. Теоретические управления рисками.	<u>Совершенствование ПК-4</u> - способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения	<u>Знать:</u> <u>З1</u> основные подходы к структурированию и систематизации информации о рисках. <u>Уметь:</u> <u>У1</u> анализировать динамику изменений основных показателей риска <u>Владеть:</u> <u>В1</u> навыками оценки параметров, на которые воздействует риск, соотношение с целями, задачами и КПЭ/КРІ организации
Раздел 2. Процесс управления рисками.	<u>Формирование СК-1</u> – способность сопровождать процессы управления рисками  <u>Формирование СК-3</u> – способность выполнять работы по отдельным направлениям бизнес-процессов системы управления рисками	<u>Знать:</u> <u>З1</u> связь процесса выявления рисков с целеполаганием компании <u>Уметь:</u> <u>У1</u> встраивать информацию о рисках в существующую управленческую и финансовую отчетность <u>Владеть:</u> <u>В1</u> навыками раскрытия информации о рисках для внешних заинтересованных сторон  <u>Знать:</u> <u>З1</u> определение контекста, идентификации и анализа рисков <u>Уметь:</u> <u>У1</u> применять современные

		<p>инструменты выявления, анализа и оценки рисков, подходы к выстраиванию системного риск-менеджмента организации.</p> <p><u>Владеть:</u>  <u>В1</u> процедурой документирования процесса риск-менеджмента в рамках отдельных бизнес-процессов, направлений, проектов</p>
Раздел 3. Культура управления Рисками.	<p><u>Совершенствование ПК-2</u> - способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию</p>	<p><u>Знать:</u>  <u>З1</u> методологию управления стратегическим развитием организации</p> <p><u>Уметь:</u>  <u>У1</u> осуществлять методическую поддержку программ организационного развития по вопросам управления рисками</p> <p><u>Владеть:</u>  <u>В1</u> навыками разработки программ системы управления рисками (СУР) в организации</p>
Раздел 4. Разработка и внедрение системы управления рисками.	<p><u>Формирование СК-2</u> – способность поддерживать функционирование системы управления рисками (СУР)</p> <p><u>Формирование СК-4</u> – способность принимать управленческие решения в вопросах корпоративного управления рисками</p>	<p><u>Знать:</u>  <u>З1</u> процесс управления рисками для владельцев рисков и в организации в целом</p> <p><u>Уметь:</u>  <u>У1</u> разрабатывать методологическую и нормативную базы СУР и принципы управления рисками</p> <p><u>Владеть:</u>  <u>В1</u> навыками поддержания устойчивого функционирования СУР</p> <p><u>Знать:</u>  <u>З1</u> критерии принятия решения о необходимости управления рисками.</p> <p><u>Уметь:</u>  <u>У1</u> разрабатывать программы риск-менеджмента.</p> <p><u>Владеть:</u>  <u>В1</u> навыками разработки соответствующих мероприятий по управлению рисками</p>

### **3.4 Рабочая программа дисциплины**

Содержание лекций, тематика практических занятий, семинаров и других видов занятий, задания для текущего контроля успеваемости, задания на самостоятельную работу, показатели и критерии оценки (оценочные средства), рекомендуемые литературные источники: нормативно-правовые документы, основная, дополнительная литература, интернет-источники, приведены в приложении 1 «Рабочая программа дисциплины».

### **3.5 Формы аттестации**

Оценка качества освоения программы ДПП включает в себя текущий контроль успеваемости и итоговую аттестацию слушателей. Оценочные средства представлены в виде фонда оценочных средств для текущего контроля успеваемости и для итоговой аттестации.

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости слушателей по дисциплине входящей в состав соответственно рабочей программы дисциплины, включает в себя:

- перечень компетенций совершенствующиеся и формирующиеся в процессе освоения ДПП;
- описание показателей оценивания компетенций, описание шкал оценивания;
- типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности в процессе освоения программы ДПП;
- процедуры текущего контроля успеваемости и итоговой аттестации слушателей (компетенции, формируемые в результате подготовки итоговой аттестационной работы; результаты обучения: знать, уметь, владеть; трудоемкость; тематика итоговых аттестационных работ, требования к содержанию, объему и структуре итоговых аттестационных работ; оценочные средства; литературные источники; методические рекомендации) приведены в приложениях 1 - «Рабочая программа дисциплины», 2 - «Программа итоговой аттестации».

#### 4. ОРГАНИЗАЦИОННО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ

##### 4.1 Квалификация научно-педагогических кадров, обеспечивающих реализацию образовательного процесса

Таблица 6. Квалификация научно-педагогических кадров, обеспечивающих реализацию образовательного процесса

Ф.И.О. преподавателя	Наименование ВУЗа (который окончил) специальности и квалификации по диплому	Основное/дополнительное* место работы, должность, ученая степень, ученое (почетное) звание, дополнительная квалификация	Стаж работы в области профессиональной деятельности	Стаж научно-педагогической работы		Наименование читаемой дисциплины <sup>1</sup>
				Всего	В том числе по читаемой дисциплине	
Бахчиева М. Н.	Государственная академия управления по специальности «Финансовый менеджмент», Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Страховое дело»	к.э.н., исполнительный директор компании «Риск-Прогресс»	17	10	10	Раздел 1. Теоретические основы управления рисками

<sup>1</sup> В соответствии со спецификой данной программы повышения квалификации считать «наименование дисциплины» - «наименованием «раздела (темы)».



Генкин Е. В.	Государственная академия управления по специальности «менеджмент организации»	к.э.н., доцент ГУУ, преподаватель Корпоративного института ОАО «Газпром», сертифицированный преподаватель Международной Ассоциации Преподавателей Менеджмента (ИМТА)	16	6	6	Раздел 3. Культура управления рисками
Лебедев А.В.	Академия народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «менеджмент» Хэйвардская Школа бизнеса и экономики, США, МВА	к.э.н. Руководитель представительства MatthewsDaniel International Ltd. в России и странах СНГ	18	12	12	Раздел 2. Процесс управления рисками

Белоусов С.А.	<p>Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (программа МВА «Стратегический менеджмент и предпринимательство»)</p> <p>Межотраслевой институт повышения квалификации руководящего состава РЭА им. Плеханова», специальность «Экономика и управление народным хозяйством»</p>	<p>Руководитель направления, Корпоративные риски и внутренний контроль, ООО «СИБУР»</p>	12	6	6	<p>Раздел 4. Разработка и внедрение системы управления рисками</p>
---------------	--	---	----	---	---	--

Зазовский В.Ф.	Государственная академия нефти и газа им. Губкина по специальности «Экономика и управление на предприятии нефтегазовых отраслей промышленности», Commodity Futures Trading Commission, США	к.э.н., ВТБ Капитал, московский офис директор Управления операций на глобальных товарно-сырьевых рынках, с 2011 г. – независимый эксперт	22	16	16	Раздел 2. Процесс управления рисками
Смолков П.Е.		Директор департамента, Marsh Risk Consulting (2008 – 2016 гг.), Высшая школа бизнеса МГУ (2006-2016 гг.) Директор по риск-менеджменту, PwC (с 2016 г.)	15	12	12	Раздел 2. Процесс управления рисками

## **4.2 Материально-технические условия реализации программы**

Для обеспечения обучения студентов по дисциплине Академия располагает следующей материально-технической базой:

- лекционными аудиториями, оборудованными видеопроекторным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном и имеющие выход в сеть Интернет;
- помещениями для проведения семинарских и практических занятий, оборудованными учебной мебелью;
- библиотеку, имеющую рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных и сети Интернет;
- компьютерными классами с комплектом лицензионного программного обеспечения Microsoft Office.

## **4.3 Учебно-методическое обеспечение программы**

Нормативно-правовые документы.

1. Международный стандарт ISO 31000:2009 «Управление рисками. Принципы и руководящие указания», ISO 73:2009 «Управление рисками. Словарь», ISO/IEC 31010:2009 «Управление рисками - методы оценки рисков», 2009 г., Международный стандарт ISO 31004 (draft) Управление рисками – Руководство по внедрению ISO 31000, 2012г.
- 2.ГОСТ Р 31000 Менеджмент рисков. Принципы и руководства
- 3.ГОСТ Р 51897 Менеджмент риска. Термины и определения

Основная литература.

1. Базисная система риск-менеджмент организаций реального сектора экономики: Монография / Д.В. Соколов, А.В. Барчуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 126 с.: 60x88 1/16. - (Научная мысль). (обложка) ISBN 978-5-16-006862-6
2. Титович, А.А. Менеджмент риска и страхования [Электронный ресурс] : учеб. пособие / А.А. Титович. – 2-е изд., испр. – Минск: Выш. шк., 2011. – 287 с. - ISBN 978-985-06-1978-5.
3. Механизм комплексной оценки и управления рисками предприятий промышленности: Монография / М.Р. Дзагоева, А.Р. Цховребов, Л.Э. Комаева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 120 с.: 60x88 1/16. - (Научная мысль; Менеджмент). (о) ISBN 978-5-16-009698-8, 80 экз.
4. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие / Н.А. Рыжикова. - 2-е изд. - М.: Форум, 2014. - 240 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-91134-355-2, 1000 экз.

Дополнительная литература.

1. Барбаумов В.Е. и др. Энциклопедия финансового риск-менеджмента. Москва: Альпина Бизнес Букс, 2006. - 877 с.
2. Малашихина Н.Н. Риск-менеджмент: Учеб. Пособие. - Ростов н/Д: Феникс, 2004 (ЗАО Книга - 317 с.
3. Фомичев А.Н. Риск-менеджмент: учеб. Пособие. Москва: Дашков и К°, 2006 - 291 с.

Интернет-ресурсы.

- 1.Рыхтикова Н. А. Анализ и управление рисками организации: Учебное пособие[Электронный ресурс] / Н.А. Рыхтикова. - 2-е изд. - М.: Форум, 2009. - 240 с. Режим доступа: <http://znanium.com/089500>
- 2.Серебрякова Т. Ю. Риски организации и внутренний экономический контроль: Монография [Электронный ресурс] / Т.Ю. Серебрякова. - М.: ИНФРА-М, 2010. - 111 с. Режим доступа: <http://znanium.com/132150>

Справочные системы (информационные технологии, программное обеспечение).

<http://go.sap.com/solution/platform-technology/governance-risk-compliance.html>

<http://www.curasoftware.com/enterprise-risk-management/>

#### **4.4 Образовательные технологии**

В программе используются следующие виды организации учебного процесса

- лекции (передача учебной информации с использованием компьютерных и технических средств, направленная в основном на приобретение новых теоретических и фактических знаний)
- практические занятия (решение конкретных задач на основании теоретических и фактических знаний, направленное в основном на приобретение новых фактических знаний и теоретических умений)
- самостоятельная работа (изучение теоретического материала, подготовка к практическим занятиям, устным опросам, контрольным мероприятиям работа в электронной образовательной среде для приобретения новых теоретических и фактических знаний, теоретических и практических умений)

В процессе обучения применяются интерактивные образовательные технологии – работа слушателей в команде для решения практических ситуаций, кейс-метод, игровые методы – имитационные, ролевые.

## **5. РАЗРАБОТЧИКИ ПРОГРАММЫ**

1. Верещагин В.В., к.и.н., CRMP, FCRMP (RIMAP) президент НП «РусРиск»
2. Шемякина Т.Ю., к.э.н., профессор, CRMP, исполнительный директор НП «РусРиск», профессор ФГБОУВО «Государственный университет управления»
3. Белоусов С.А., к.э.н., CRMP.RR, руководитель направления «Корпоративные риски и внутренний контроль» ООО «СИБУР»
4. Смолков П.Е., Директор, Риск-менеджмент, PwC